

## Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti

Lesní společnost Broumov Holding, a.s., v roce 2019 zahájila dvacátý sedmý rok své existence. Vzhledem k zaměření společnosti na obchod s dřevní hmotou a sazenicemi lesních dřevin, bylo od počátku jasné, že tento rok bude extrémně náročný, a to zejména v odbytu dřevní suroviny. V České republice vygradovala kůrovcová kalamita do dříve nepředstavitelných rozměrů a pod náporom vytěžené dřevní hmoty se v podstatě rozložil trh s touto komoditou. Mnohamilionový převis nabídky nad možnostmi zpracování dřevařským i papírenským průmyslem způsobil naprosté zhroucení cen smrkového dříví. Snaha většiny lesnických subjektů zbavit se povinně vytěženého dřeva dostala mnohé dodavatele do červených čísel.

Za této situace bylo pro Lesní společnost Broumov Holding, a.s., dovážející do České republiky dřevo z příhraničních oblastí Polska, nejvyšší prioritou udržení stávajících, dlouhodobě budovaných obchodně dodavatelských vztahů s klíčovými odběrateli. Pomohlo nám oboustranné přesvědčení, že po vytěžení kalamitního dříví nastane v budoucnu v ČR pro dřevozpracovatele období nedostatku vstupní suroviny a zajištění zdrojů z Polska bude důležité. Stále se prohlubující disproporci mezi nákupními a prodejními cenami nevydržel ani náš dlouhodobý polský partner firma „DREWKOM“ Gwózdź i Wspólnicy Spółka Jawna a část naší pohledávky u této firmy jsme v druhé polovině roku vyřešili odkupem obchodních práv a převodem smluv na Lesní společnost Broumov Holding, a.s. Případné další odkupy obchodních práv i v následujícím období by měly zajistit navýšení zásadního kritéria „historie“ pro nákupy u Polských státních lesů v budoucích letech.

Lesní společnost Broumov Holding, a.s. v roce 2019 nakoupila 81 908 m<sup>3</sup> dříví. Od nejdůležitějšího dodavatele – Polských státních lesů, získala 59 178 m<sup>3</sup>, což bylo o 6 724 m<sup>3</sup> více, než v roce předchozím. Naopak k poklesu nákupů došlo od firmy „DREWKOM“ Gwózdź i Wspólnicy Spółka Jawna a také z českých zdrojů. V důsledku limitovaných odbytových možností došlo ke snížení množství zobchodovaného dříví oproti minulému roku o 18 % na 81 996 m<sup>3</sup>. Důležité však bylo, že vzájemná bilance nakoupeného a prodaného dříví zůstala na konci roku vyrovnaná a nezatížila společnost nadměrnými zásobami.

Navzdory hlubokým rozdílům mezi polskými a českými nákupními cenami a také díky polohové rentě zůstal tradičně našim největším odběratelem Dřevoterm, s.r.o., který převzal 48 026 m<sup>3</sup> kulatiny. Dalšími významnými obchodními partnery zůstaly firmy Mayr-Melnhof Holz Paskov s.r.o. a Hradecká lesní a dřevařská společnost a. s.. Pozastavena byla spolupráce s firmou Holzindustrie Schweighofer S.R.L. s dodávkami do Rumunska. Obchodní obrat s dřevní surovinou v roce 2019 překročil 159 mil. Kč.

Významnou pomocí obchodu se surovým dřevem byla vlastní nákladní doprava, která zajistila úplnou nezávislost přepravy zboží v době výrazného nedostatku dopravních kapacit.

Součástí našeho podnikání je i lesní školkařská činnost a v posledních dvou letech i snaha o úspěšnou účast a následnou realizaci pěstebních zakázek zejména v našem regionu. Chřadnutí lesních porostů, zejména smrkových či borových, vlivem abiotických a biotických činitelů již napříč celou Českou republikou způsobuje enormní a nevyvážený nárůst holin. V kombinaci s dlouhodobě problematickou situací v celém lesnickém sektoru, absencí úrody osiva zejména buku a dubu v posledních letech a nemožnosti koncepčního plánování výhledu potřeb sadebního materiálu stále paralyzuje stabilizaci školkařského sektoru.

Současný vývoj lesního hospodářství ukazuje na potřebu a důležitost realizace komplexních pěstebních činností a perspektivnost těchto služeb. V kombinaci s produkcí a uplatněním vlastního sadebního materiálu a zajištěním dostatečného množství lidských zdrojů se v posledních 2 letech snažíme rozvíjet tyto podnikatelské aktivity, které se jeví jako aktuálně perspektivní směr. V roce 2019 jsme navázali na rok předchozí a realizovali pěstební zakázky v hodnotě přesahující 10 mil. Kč. Při realizaci těchto pěstebních zakázek bylo použito více jak 320 tis. ks sadebního materiálu převážně z produkce naší lesní školky. Celkem byl v roce 2019 realizován prodej sadebního materiálu ve výši 802 tis. kusů sazenic.

Je třeba se připravit, že budoucnost lesní školky bude i nadále výrazně ovlivňována změnou ve struktuře zalesňovacích projektů v zakázkách LČR, s. p., ale i u soukromých vlastníků lesa, s preferencí listnáčů a nahrazení smrku jinými jehličnatými dřevinami (modřín, douglaska, jedle) a zvýšenou poptávkou po obalované sadbě.

Pro příští období je také před námi zásadní úkol směřující k vyřešení majetkoprávních vztahů k pronajatým pozemkům v rámci lesní školky Pasa i případné řešení dalšího využití celého areálu. S tím souvisí i nákup pozemků v roce 2019, jež bezprostředně navazují na areál lesní školky a příprava jejich využití ke školkařským činnostem. Velmi zásadní je i možnost vybudování vlastního vodního zdroje na těchto pozemcích, což se připravuje.

V rámci investic společnost obnovila 3 technologická vozidla v hodnotě 1 616 tis. Kč a nakoupila tři pozemky v k.ú. Jetřichov rozšiřující areál školek v hodnotě 382 tis. Kč.

Stálou prioritou vedení společnosti je personální oblast. Zaměstnancům byly díky dobrým ekonomickým výsledkům vyplaceny za obě pololetí roku 2019 doplňkové prémie. Ze sociálního fondu bylo ke sportovním a kulturním účelům využito více jak 70 tis. Kč. Pro sezonní práce byli tak jako v minulosti zabezpečeni polští a ukrajinští pracovníci. Pro firmu pracovali již v předchozích letech a vzhledem k výhodným pracovním i mzdovým podmínkám jsou předběžně zajištěni i pro rok následující. Vzhledem k objemům prací byl v roce 2019 upraven stav na 28 přepočtených pracovníků.

Vedení společnosti zajistilo i v roce 2019 zapojení firmy do celospolečenských aktivit v regionu. Již tradičně byly sponzorovány obce, které nejvíce zatěžujeme naší nákladní dopravou – Meziměstí a polský Mieroszów. Členové představenstva společnosti absolvovali řadu jednání na téma průjezdu hranic v rámci příhraniční spolupráce, které vyústilo k získání pětiletých výjimek pro hraniční přechody Golinsk – Starostín, Tlumaczow – Otovice. Pokračovala také úzká spolupráce s Podnikatelským klubem Broumovska a Agenturou pro rozvoj Broumovska, z.s.

Rok 2019 byl dle předpokladů pro Lesní společnost Broumov Holding, a.s., rokem podnikatelsky náročným. Charakterizovala ho stále se zhoršující situace v lesním hospodářství. Nadměrná těžba, propady cen, likvidace kůrovcové kalamity, to vše silně ovlivňovalo firemní hospodaření. Přes tyto negativní vlivy firma dokázala obstát, udržela kladný hospodářský výsledek a dokázala si zajistit dobrou ekonomickou pozici pro následující období.

Na závěr chceme v této náročné době poděkovat všem akcionářům za uvážlivý a vstřícný přístup k potřebám firmy.

## Stav majetku

Hospodářský rok 2019 byl pro Lesní společnost Broumov Holding, a. s. již osmým rokem v řadě bez dlouhodobé komplexní státní lesnické zakázky v České republice.

Firma tentokrát zpomalila tempo svého podnikání. Čistý obrat dosáhl objemu ve výši 179 293 tis. Kč. Byl to pokles oproti předchozímu období o 37 140 tis. Kč, to je o 17%.

| Rok                    | 2019           | 2018           | 2017           |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Obrat v tis. Kč</b> | <b>179 293</b> | <b>216 433</b> | <b>186 023</b> |

Zásadní podíl na poklesu obratu měly tržby za prodej zboží, které spadly na 158 373 tis. Kč, tj. pokles o 43 936 tis. Kč oproti předchozímu období, to je o 22%.

Mezi naše tři nejvýznamnější odběratele se v roce 2019 zařadily tyto firmy:

| Odběratel  | Identifikační číslo | Obrat v tis. Kč |
|--|---------------------|-----------------|
| <b>Dřevoterm, s.r.o.</b>                           | 15031110            | <b>104 966</b>  |
| <b>Mayr-Melnhof Holz Paskov s.r.o.</b>             | 26729407            | <b>19 994</b>   |
| <b>Hradecká lesní a dřevařská společnost a. s.</b> | 60913827            | <b>13 311</b>   |

Tyto tři firmy se podílely na celkovém obratu 77%.

Mezi naše tři nejvýznamnější dodavatele se zařadily tyto firmy:

| Dodavatel   | Ident. číslo | Obrat v tis. Kč |
|---|--------------|-----------------|
| <b>„DREWKOM“ Gwóźdz i Wspólnicy Spółka Jawna (PL)</b> | 890024451    | <b>39 596</b>   |
| <b>NADLEŚNICTWO WALBRZYCH (PL)</b>                    | 890023517    | <b>31 026</b>   |
| <b>NADLEŚNICTWO KAMIENNA GÓRA (PL)</b>                | 931023954    | <b>28 988</b>   |

Tyto tři firmy se podílely na celkových nákladech 46%.

Hospodaření firmy za **rok 2019 skončilo ziskem ve výši 6 177 tis. Kč.** Zároveň si firma pro nadcházející období vytvořila dostatečně silné rezervy v celkovém objemu 9 964 tis. Kč, z toho 784 tis. Kč na dohadné účty pasívní a 9 180 tis. Kč na ostatní rezervu na riziko neočekávaných dopadů koronaviru COVID-19 na HV společnosti.

Dosažené výsledky hospodaření ovlivnily v roce 2019 složení a hodnotu majetku firmy následovně:

### AKTIVA

Objem aktiv vzrostl na téměř 138 mil. Kč, to je o 1,7 mil. Kč více než v roce 2018. Aktiva společnosti byla složena z 20% dlouhodobým majetkem a z 80% oběžnými aktivy.

## **Dlouhodobý majetek**

Dlouhodobý majetek společnosti byl tvořen pouze dlouhodobým hmotným majetkem.

### 1. Dlouhodobý hmotný majetek

Ke dni účetní závěrky vykázala firma dlouhodobý hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 27 mil. Kč. Ve srovnání s rokem 2018 se objem tohoto majetku zvýšil o 1,6 mil. Kč. K největšímu nárůstu došlo u nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku a to o 2,9 mil. Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek firmy i nadále rychle morálně stárne. Hmotné movité věci a jejich soubory jsou už téměř z 86% odepsané!

O dlouhodobý hmotný majetek firmy bylo dobře pečováno. Zjevně nepotřebný dlouhodobý hmotný majetek firma průběžně a se ziskem prodávala.

Dlouhodobý hmotný majetek byl ke dni účetní závěrky ověřen řádnou fyzickou inventurou.

## **Oběžná aktiva**

Oběžná aktiva tvořily zásoby, pohledávky a peněžní prostředky.

### 1. Zásoby

Ke dni účetní závěrky firma vykázala zásoby v objemu o 1 mil. Kč vyšším než v roce předchozím a to ve výši 16,1 mil. Kč. K největšímu zvýšení došlo u poskytnutých záloh na zásoby, kde jejich hodnota vzrostla o 1,7 mil. Kč ve srovnání s rokem 2018 a dosáhla tak objemu 7,3 mil. Kč.

Zásoby představovaly 15% objemu oběžných aktiv.

Veškeré zásoby byly ověřeny fyzickou inventurou, zálohy na zásoby inventurou dokladovou. Inventarizační komise nezjistila potřebu tvorby opravných položek k zásobám.

### 2. Pohledávky

Pohledávky společnosti představují další součást oběžných aktiv v objemu 42 mil. Kč. Tvoří je zejména krátkodobé pohledávky, které vzrostly o 0,4 mil. Kč oproti roku 2018.

Pohledávky představovaly 38% oběžných aktiv.

Pohledávky reprezentovaly hodnotu majetku, která byla rovněž ověřena dokladovou inventurou ke dni účetní závěrky. Žádná z pohledávek nebyla vyhodnocena jako riziková. Proto nebylo potřeba tvořit opravné položky.

### 3. Peněžní prostředky

Firma evidovala ke dni účetní závěrky v pokladně a na účtech u bank téměř 52 mil. Kč. Objem tohoto majetku se ve srovnání s rokem 2018 snížil o 1,3 mil. Kč.

Peněžní prostředky tvořily zbylých 47% oběžných aktiv.

Peněžní prostředky v hotovosti byly ověřeny fyzickou inventurou, ostatní prostředky u bank inventurou dokladovou.

### **Časové rozlišení aktiv**

Na účtech časového rozlišení aktiv společnost účtovala o nákladech příštích období ve výši 0,1 mil. Kč.

## **PASIVA**

Pasiva firmy v celkovém objemu téměř 138 mil. Kč byla tvořena z 88% z vlastního kapitálu a zbylých 12% tvořily cizí zdroje.

### **Vlastní kapitál**

Vlastní kapitál firmy byl tvořen základním kapitálem, ážiem a kapitálovými fondy, fondy ze zisku, výsledkem hospodaření minulých let a výsledkem hospodaření běžného účetního období.

Vlastní kapitál je o 3 mil. Kč vyšší než v roce 2018, vrostl na hodnotu 120,7 mil. Kč.

#### **1. Základní kapitál**

Společnost měla ke dni účetní závěrky v obchodním rejstříku zapsaný základní kapitál ve výši 51 779 tis. Kč. Ten tvořilo 51 779 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 1 000,- Kč.

Společnost ke dni účetní závěrky zároveň držela 1 306 ks vlastních akcií v hodnotě 1 500 tis. Kč.

#### **2. Ážio a kapitálové fondy**

Ostatní kapitálové fondy byly stejně jako v roce 2018 na hodnotě 0,3 mil. Kč.

#### **3. Fondy ze zisku**

Objem fondů ze zisku ve srovnání s rokem 2018 zůstal na hodnotě 12,3 mil. Kč. Výrazný podíl tvořily ostatní rezervní fondy. Objem těchto fondů dosáhl 11,9 mil. Kč.

#### **4. Výsledek hospodaření minulých let**

Výsledek hospodaření minulých let byl tvořen pouze nerozděleným ziskem minulých let ve výši 51,7 mil. Kč, což bylo o 1,3 mil. Kč více než v roce 2018.

#### **5. Výsledek hospodaření běžného účetního období**

Výsledkem hospodaření běžného účetního období byl zisk ve výši 6,2 mil. Kč. Je to o 1,7 mil. Kč více než v roce 2018.

### **Cizí zdroje**

Cizí zdroje byly tvořeny rezervami a závazky v celkové výši 16,9 mil. Kč.

## 1. Rezervy

Firma vytvořila ostatní rezervy ve výši 9,2 mil. Kč na riziko neočekávaných dopadů koronaviru COVID-19 na hospodářský výsledek společnosti.

## 2. Závazky

Závazky firmy byly tvořeny zejména krátkodobými závazky v celkové výši 7,9 mil. Kč, které byly o 1 mil. Kč nižší než v roce předchozím.

Společnost nevidovala ke dni účetní závěrky žádné závazky po lhůtě splatnosti.

Závazky představovaly o 34,7 mil. Kč nižší hodnotu než k tomu srovnatelné pohledávky.

Představenstvo společnosti